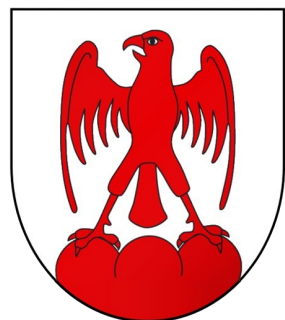


Une solution intégrale et sur mesure de transition énergétique locale autofinancée pour votre Commune et ses citoyens

Commune de Montfaucon

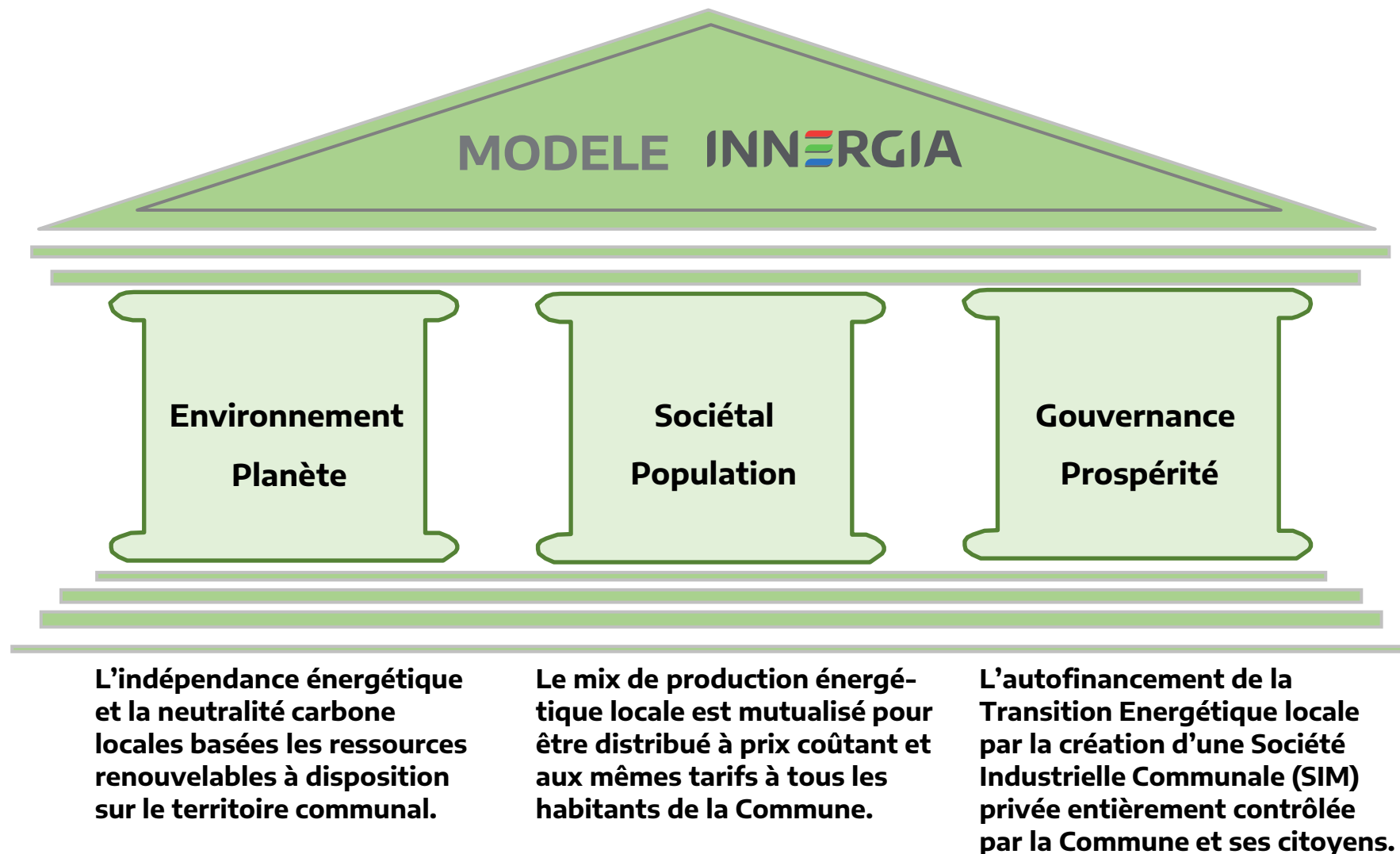


Vontobel cosmofunding
by Vontobel

Postulats à la base du modèle Innergia

- **Dérèglement climatique** est un effet qui **nécessite de repenser notre système énergétique.**
- **Vulnérabilité extrême à l'énergie** de notre pays qui **nécessite une plus grande indépendance énergétique** (résilience).
- **Coûts de la Transition Energétique en Suisse : CHF 430 Mias – CHF 100 Mias (grandes entreprises) = CHF 330 Mias pour les citoyens CHF 40'000.- / habitants. Impossible à financer par les deniers publics.**
- **Crise financière** nécessitant **une réintroduction des fonds institutionnels dans l'économie réelle.** La transition énergétique comme planche de salut de notre économie libérale.
- **Besoin de prospérité économique:** Infrastructures énergétiques et durables comme nouveau **«moteur économique» du 21^{ème} siècle.**

Les 3 Piliers ESG du modèle Innergia



1^{er} Pilier : Environnement – Protection de la PLANÈTE

La Commune et ses citoyens se groupent pour **produire et distribuer** localement une grande part de **l'énergie thermique et électrique** dont ils ont besoin **avec les ressources renouvelables** à disposition sur leur territoire communal.

2^{ème} Pilier : Sociétal – Intégration de la POPULATION

Le **mix de production énergétique locale** (thermique et électrique) est **mutualisé** pour être **distribué** à **prix coûtants et aux mêmes tarifs** à **tous les habitants** de la Commune de Montfaucon.

Des **financements spécifiques** (taxes de raccordement, travaux individuels, isolations) sont **proposés aux habitants** pour leur éviter des investissements initiaux.

3^{ème} Pilier : Gouvernance – Maîtrise de la Prospérité

Création d'une **société de services industriels (SIM)** privée appartenant à **49%** à la **Commune** et à **49%** à une **coopérative de citoyens**.

SIM assure le **financement** et la **réalisation** de **toutes les infrastructures nécessaires** par **emprunts obligataires** cautionnés par la Commune.

La Commune et ses citoyens **autofinancent leur transition énergétique** locale **sans recours aux deniers publics ou aux impôts**.

Services Industriels Montfaucon SIM SA

**Administrés
Consommateurs**

**INNERGIA
Group SA** 2%

CoopMontfaucon

Coopérative citoyenne **49%**

Commune **49%**

- Avec droit d'emption sur 100% du capital
- Président et membre du CA

SIM SA

Entité dédiée de droit privé (SA) pour prestations de service public autofinancées

Contrat de partenariat

Octroi d'une caution

Cédule hypothécaire

Octroi d'une caution

Emprunt obligataire

**Vontobel
cosmofunding**
by Vontobel

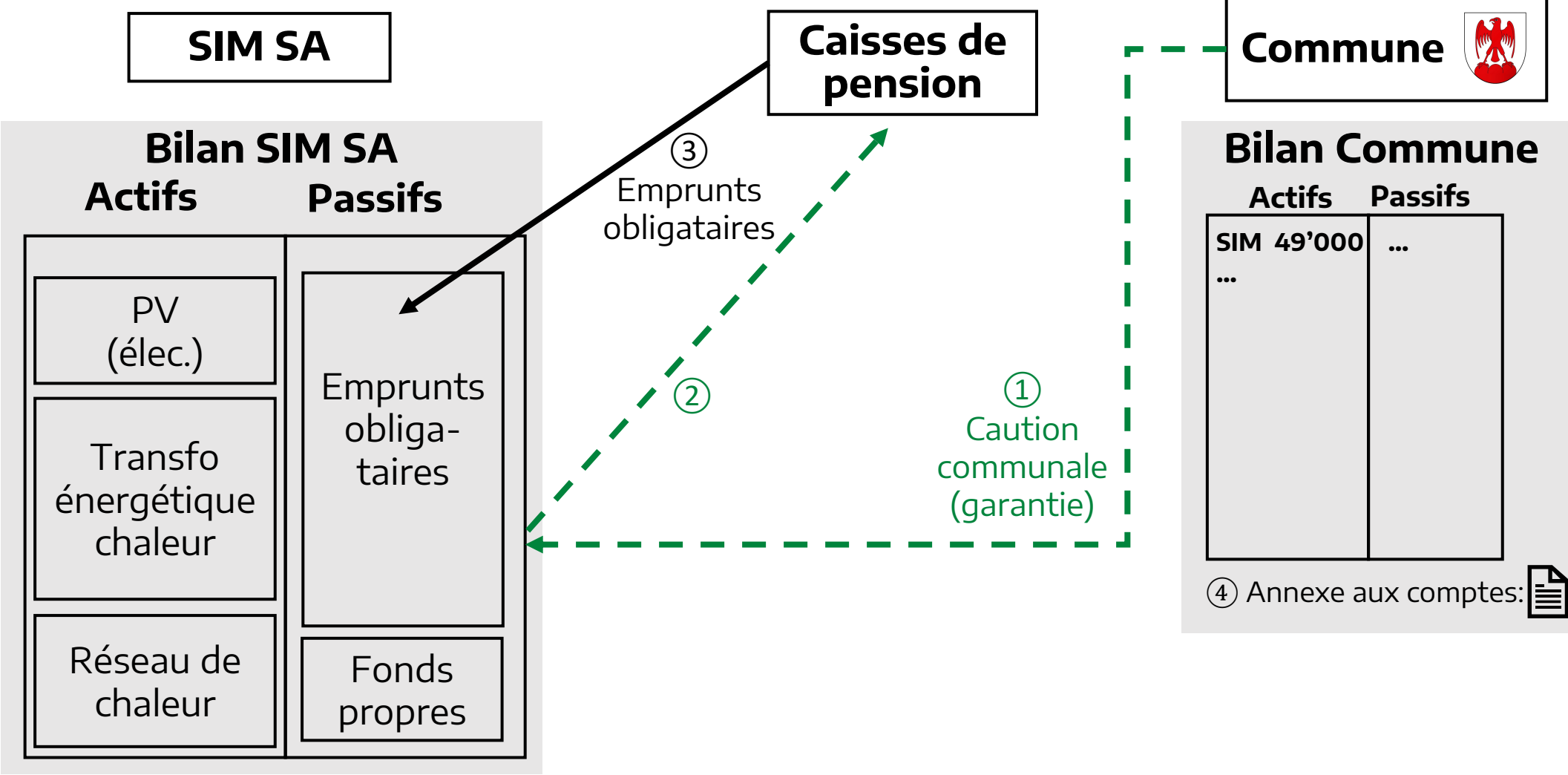
- Investisseurs Institutionnels
- Caisses Pensions

INNERGIA

Prestations définies par le contrat de licence

Partenaires Locaux
Planificateur / Constructeur / Exploitant

Financement et bilan des SIM SA



Cautionnement

- **Est un engagement conditionnel et non pas une dette.**
- Une gestion des risques importante est en place pour **éviter que l'engagement conditionnel se transforme en dette** pour la Commune.
- Avec la **cédule hypothécaire (titre de propriété), la Commune garde le contrôle des infrastructures** dans tous les cas.

Rôle d'Innergia et des prestataires locaux

Les activités d'Innergia

- Feuille de route : quantification potentiels, chiffrage des projets puis approfondissement, plan financier et rapport CO2 1^{er} projet
- Mise en place des SIM y.c. coopérative citoyenne, obtention du financement
- Sélection des prestataires de SIM : bureaux d'ingénieur, constructeurs, installateurs, exploitants
- Activités de bureau d'assistance à maître d'ouvrage (BAMO) : appels d'offres, adjudications, mise à l'enquête, suivi de chantiers
- Accompagnement de SIM : commercialisation, mise en place de l'administration

Innergia n'agit pas comme bureau d'ingénieurs ou comme fournisseur d'infrastructures mais un accompagnateur de SIM, laquelle mandate des bureaux d'ingénieurs et fournisseurs.

Le modèle Innergia permet à SIM de favoriser les prestataires locaux

- SIM n'est pas tenue de faire des appels d'offres publics
- Procédure de gré-à-gré plus simple (gain de temps)
- Privilégie les prestataires locaux ou régionaux (p.ex. génie civil, installateur sanitaire ou électricien, etc.)
- Augmente l'activité économique locale par effet multiplicateur (revenu généré localement dépensé plusieurs fois dans la région)

Réalisations concrètes (références)

INFRARoss
Energies  Services

Transition
InfraTREyto
énergétique

 **SIH** Services
Industriels
d'Henniez

SILV Services industriels
de Lussery-Villars

Innergia® offre une solution concrète aux Communes suisses.

Réalisations à ce jour :

- **Rossinière – *InfraRoss SA* (11,55 mio)**
- **Treytorrens – *InfraTREyto SA* (2,8 mio)**
- **Henniez – *Services Industriels d'Henniez (SIH) SA avec Nestlé Waters (Suisse) SA* (8,7 mio)**
- **Lussery-Villars – *Services Industriels de Lussery-Villars (SILV)* (5.5 mio)**

En cours de réalisation avec 6 autres Communes.

Gestion des risques

La gestion intégrale des risques Innergia est réalisée en partenariat



(expert en gestion des risques et en assurances).

	IDENTIFICATION	ANALYSE		RISQUES HISTORIQUES		ACTIONS POUR MINIMISER LES RISQUES					RISQUES APRES TRAITEMENT				
		Situation 1	Situation 2	Probabilité occurrence	Impact	Risques Effectifs Historiques (Probabilité x Impact)	Mesure 1	Mesure 2	Mesure 3	Mesure 4	Mesure 5	Probabilité occurrence	Impact	Risques Effectifs (Probabilité x Impact)	
CALES	A	La commune est appelée à payer sa caution en raison du non-paiement des intérêts par InfraCoil													
	A.1	Défaut de paiement des intérêts					L'empêché de payer les intérêts	Les remboursements sont garantis	Les remboursements sont garantis	Des modifications de plans/parcels sont possibles	Le rattachement à une partie d'un projet ou d'une phase est possible	Improbable	Significatif	0,35	Très Bas
	A.1.1	Manque de trésorerie durant le phase de construction/financement	La durée des travaux a été doublée de manière non anticipée	Fréquente	Significatif	0,30	Très Haut	Les prêts sont calculés sans coûts : Coûté efficace car services publics avec des remboursements et amortissements d'infrastructures basés sur leur durée de vie	L'empêché de payer les remboursements des taux de remboursement (sans de remboursement significatif pour le temps)	Les commutations sont possibles (sauf partie B) pour le temps	L'offre d'adhésion à tous les citoyens grâce au financement des infrastructures individuelles, non révisable et une modification du prix de l'énergie	Improbable	Significatif	0,35	Très Bas
	A.1.2	La commune/bénéficiaire est trouffante	Les démarches de réalisation des travaux sont lentes	Fréquente	Significatif	0,30	Très Haut	Le plan financier prévoit un décalage des services sur une longue durée, ainsi qu'une distribution des commutations à terme (intérêts et rattachement (stratégie))	Le cash-flow d'exploitabilité est ajusté pour couvrir le coût d'intérêt annuel	Le plan de paiements actualisé est basé pour couvrir au moins le coût d'intérêt annuel	La recherche de nouveaux commutateurs par une commercialisation sectorielle et ciblée	Le rattachement des subdés (Dont Travaux) sont possibles	Improbable	Significatif	0,35
A.1.3	Manque de trésorerie durant l'exploitation	L'adoption du service est plus lente que prévu	Fréquente	Significatif	0,30	Très Haut					Improbable	Significatif	0,35	Très Bas	
A.2	InfraCoil est incapable de fournir les prestations														
CALES	A.2.1	Incapacité d'exploiter	L'exploitation est impossible suite à des accidents techniques	Catastrophique	Catastrophique	4,00	Très Haut	Une étude des probabilités d'InfraCoil sur le financement des garanties financières de performance et qu'il dispose d'assurances de responsabilité à l'échelle adéquate	InfraCoil assure d'ici à 2025 un contrôle de qualité, de sécurité et de performance des infrastructures en garantissant par "Insureg"	Un contrôle de qualité, de sécurité et de performance des infrastructures est garanti par "Insureg"	Des solutions de secours sont mises en place et incluses dans le financement	Faible	Négligeable	0,30	Très Bas
	A.2.2	Manque de performances techniques	La conception technique n'est pas adéquate	Catastrophique	Catastrophique	4,00	Très Haut	Conception technique de performance des prestations à l'échelle adéquate (IC)	InfraCoil assure d'ici à 2025 un contrôle de qualité, de sécurité et de performance des infrastructures en garantissant par "Insureg"	Un contrôle de qualité, de sécurité et de performance des infrastructures est garanti par "Insureg"	Des solutions de secours sont mises en place et incluses dans le financement	Faible	Négligeable	0,30	Très Bas
	A.2.3	Infraction pénale	Les infrastructures sont non-conformes entraînant une interdiction légale d'exploiter	Faible	Catastrophique	1,50	Bas	"Insureg" garantit la conformité légale et technique des installations	"Insureg" dispose de toutes les certifications et assurances nécessaires			Faible	Négligeable	0,30	Très Bas
	A.2.4	Force majeure	L'incapacité d'exploiter résultant d'une catastrophe naturelle	Faible	Catastrophique	1,50	Bas	Les assurances obligatoires	Intervention de l'Etat en dernier recours			Improbable	Moyen	0,25	Très Bas
	A.2.5	Perte de contrôle de la commune sur InfraCoil SA	InfraCoil agit pour ses intérêts propres et non ceux de la commune, notamment	Faible	Catastrophique	1,50	Bas	L'engagement d'InfraCoil avec ses modes de gestion collective et un contrôle interne strict basé totalement	La commune peut exercer son droit d'opposition (100% du capital à valeur nominale) en tout temps	La commune est au bénéfice d'une clause hypothécaire (sur le capital) sur le capital des infrastructures		Improbable	Moyen	0,25	Très Bas
B	Manque de financement pour réaliser le projet en cours														
CALES	B.1	Le financement par étapes doit être interrompu pour financer le projet	Les conditions des marchés financiers (notés) restent trouffantes, le financement d'une étape du projet	Probable	Catastrophique	6,00	Très Haut	La table de financement est assurée au projet par emprunt obligataire auprès des cales de permis et investisseurs institutionnels, adéquat	Les remboursements de travaux sont garantis sur le marché financier à court terme			Improbable	Négligeable	0,10	Très Bas
	B.2	Brefu politique d'une caution complémentaire	La commune refuse d'étendre la caution pour garantir les travaux d'une étape du projet	Probable	Catastrophique	6,00	Très Haut	La table de financement est assurée au projet par emprunt obligataire auprès des cales de permis et investisseurs institutionnels, adéquat	Les remboursements de travaux sont garantis sur le marché financier à court terme			Improbable	Négligeable	0,10	Très Bas
	B.3	Obstacles majeurs / Evénements des taux d'intérêt	Le système financier est dans une crise qui rend impossible le financement d'une étape du projet	Faible	Catastrophique	1,50	Bas	La table de financement est assurée au projet par emprunt obligataire auprès des cales de permis et investisseurs institutionnels, adéquat	Le cash-flow d'exploitabilité est ajusté pour couvrir le coût d'intérêt annuel	Les contrats de service public comprennent une clause d'indexation des prix IPC (incluant le taux d'intérêt)		Faible	Négligeable	0,30	Très Bas
C	Opération InfraCoil														
CALES	C.1	La valeur vénale des infrastructures ne reflète pas la valeur comptable	Les remboursements ne sont pas intégrés dans les plans financiers et ne sont pas révisés	Probable	Significatif	4,20	Très Haut	Le rattachement des infrastructures est assuré avec une condition professionnelle adéquate, basée dans le plan des services publics, offerts	L'évolution de l'exploitation des infrastructures et des adaptations techniques régulières sont incluses dans les plans de financement	La durée des amortissements correspond aux données de vie effectives des infrastructures	Des infrastructures régulièrement renouvelées et entretenues conservent leurs valeurs vénales	Improbable	Négligeable	0,10	Très Bas
	C.2	Problèmes de gestion opérationnelle	L'exploitation et l'entretien des infrastructures sont totalement insuffisants	Probable	Significatif	4,20	Très Haut	Les processus et contrats opérationnels d'InfraCoil sont définis et validés par "Insureg"	Une exploitation professionnelle et des remboursements sont garantis	La durée des amortissements correspond aux données de vie effectives des infrastructures	Des infrastructures régulièrement renouvelées et entretenues conservent leurs valeurs vénales	Improbable	Négligeable	0,10	Très Bas
	C.3	Dépendance sur une source énergétique externe	La fourniture énergétique est limitée à une seule source qui ne peut pas être produite localement	Éprouvée	Significatif	3,90	Moyen	Toutes les sources énergétiques locales disponibles (Soleil, éolien, vent, eau, etc.) sont prises en compte	Aucune dépendance à des sources énergétiques externes	La durée des amortissements correspond aux données de vie effectives des infrastructures	Des infrastructures régulièrement renouvelées et entretenues conservent leurs valeurs vénales	Faible	Négligeable	0,30	Très Bas
	C.4	Explosion des prix de l'énergie	Les prix augmentent sur les marchés de l'énergie	Probable	Significatif	4,20	Très Haut	Les prix sont stabilisés et basés sur le fait de l'énergie renouvelable locale et du contrôle des prix par la commune et ses citoyens	Le principe fondamental est d'être basé sur les données de vie effectives des infrastructures	La durée des amortissements correspond aux données de vie effectives des infrastructures	Des infrastructures régulièrement renouvelées et entretenues conservent leurs valeurs vénales	Faible	Négligeable	0,30	Très Bas
	C.5	Variation des taux d'intérêt	Les taux d'intérêt augmentent	Probable	Significatif	4,20	Très Haut	Les variations des taux d'intérêt sont prises en considération dans le contrôle de gestion de chaque au travers des formules d'indexation par l'Etat des prix à la consommation	Le cash-flow d'exploitabilité est ajusté pour couvrir le coût d'intérêt annuel			Faible	Négligeable	0,30	Très Bas
D	Changement légal ou politique (situation extrême)														
CALES	D.1	Interdiction/Modification légale	Changement complet de la loi sur le financement des communes (MDF)	Improbable	Significatif	0,35	Très Bas	Le modèle de service public répond à l'intérêt public général	Conformité légale (MDF, LSPRO actuels)	Pas d'effet d'InfraCoil sur le changement/modification de loi	Le modèle peut être adapté pour être conforme avec de nouvelles lois	Improbable	Faible	0,15	Très Bas
	D.2	Cas extrême - Crise de bilan - InfraCoil	Rebuts divers	Éprouvée	Significatif	2,90	Moyen	La commune doit payer la caution qui devient une dette au profit de ses citoyens, grâce à la clause hypothécaire des infrastructures d'InfraCoil devenant un actif commun				Improbable	Faible	0,15	Très Bas
E	Risques spécifiques à la commune														
CAUSSES	E.1	Repas personnel de responsabilités civiles des dirigeants de la commune et de la collectivité	Un accident majeur avec des conséquences graves	Éprouvée	Significatif	2,90	Moyen	Assurance Responsabilité des dirigeants	Conformité légale (MDF, LSPRO actuels)			Improbable	Faible	0,15	Très Bas
	E.2	A déléguer	A déléguer	Improbable	Négligeable	0,10	Très Bas					Improbable	Négligeable	0,10	Très Bas

La Maîtrise des Risques

Score de risques : AVANT et APRES traitement par Innergia®

Risques Historiques		Occurrence					Total:	
		Improbable	Faible	Episodique	Probable	Fréquente		
Impact	Négligeable	0	0	0	0	0	0	
	Faible	0	0	0	0	0	0	
	Modéré	0	0	0	0	0	0	
	Significatif	1	0	3	4	3	11	14
	Catastrophique	0	4	2	2	0	8	
Total:		1	4	5	6	3	19	
		14						

Risques APRES Traitement		Occurrence					Total:	
		Improbable	Faible	Episodique	Probable	Fréquente		
Impact	Négligeable	4	7	0	0	0	11	
	Faible	3	0	0	0	0	3	
	Modéré	2	0	0	0	0	2	
	Significatif	3	0	0	0	0	3	0
	Catastrophique	0	0	0	0	0	0	
Total:		12	7	0	0	0	19	
		0						
		Réduction risques occurrence: 100%						

Réduction du risque impact : 100%

Score de risques AVANT TRAITEMENT PAR Innergia®:	70,45
Score de risques APRES TRAITEMENT PAR Innergia®:	4,50
Réduction du niveau de risques:	94%
Nombre de risques identifiés:	19

Solution Innergia® Conformités légales



Partenariat public-privé PPP Innergia

Expertise sur le modèle d'affaires du Groupe Innergia

Réalisation et exploitation d'infrastructures publiques par une société de droit privé à participation publique pour assurer des prestations de service public autofinancées dans les domaines de la production et la distribution d'énergies renouvelables, de la production d'eau potable et du traitement des eaux usées, de la collecte et de l'élimination des déchets et ordures, ainsi que tout investissement ou financement durable lié à l'efficacité énergétique et contribuant à la neutralité carbone.

Rapport du 17 novembre 2021

Alain Schönenberger
Eco-Diagnostic
16 Chemin des Clochettes
1206 Genève
Tel. 022 789 14 22 – 079 679 68 90
schoenenberger@ecodiagnostic.ch

Université de Neuchâtel
Institut de recherches économiques
Rue Abram-Louis Braguet 2
2000 Neuchâtel

Dès lors que les rôles et les risques des partenaires sont bien définis et répartis, **le partenariat public-privé (PPP) est admis comme solution** dont les flux financiers **ne doivent pas être consolidés** selon les recommandations du système harmonisé des **comptes MCH2 applicable aux communes.**

Notre partenaire exclusif

cosmofunding
by Vontobel

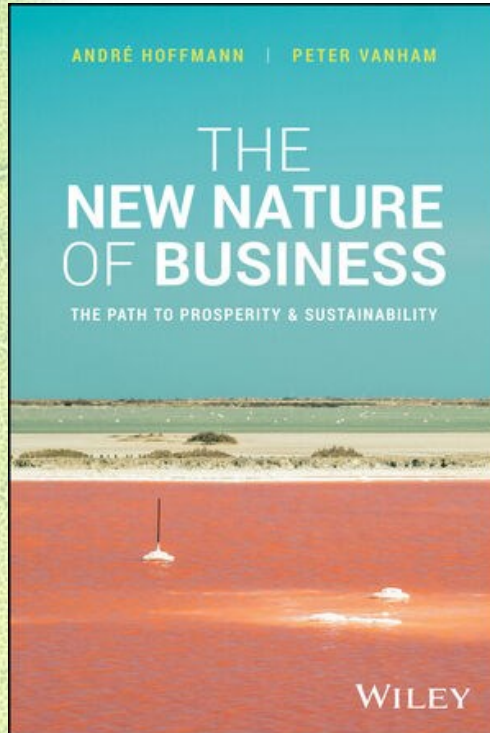
Vontobel

1/2 News / 18 novembre 2021

Financer la transition énergétique suisse avec le modèle PPP du Groupe Innergia et la plateforme numérique cosmofunding

- Le Groupe Innergia noue un partenariat exclusif avec cosmofunding de Vontobel

André Hoffmann, actionnaire important d'Innergia



Radio Télévision
Suisse

Le 19h30, 30 janvier 2024

« André Hoffmann : "Ma condition financière n'empêche pas mon militantisme" »

Le vice-président du groupe Roche André Hoffmann investit dans la transition énergétique des communes. Invité dans le 19h30, le milliardaire estime que chacun doit agir à son niveau, et se dit chanceux de pouvoir le faire en soutenant des projets novateurs.



Président de l'Advisory Board et actionnaire

André Hoffmann est un homme d'affaires suisse, environnementaliste et défenseur passionné de l'économie au service du bien commun. André Hoffmann est le vice-président de l'entreprise familiale Roche Holding AG.

Merci pour votre attention



INNERGIA
La transition maîtrisée

<https://innergia.swiss>

